

Proje Yönetimi Eğitimi



Proje Yönetimi Eğitimi

1. Bölüm

- Proje Nedir?
- Projenin Temel Özellikleri
- Proje Türleri
- Proje Planı
- Proje İş Kırılım Yapısı

2. Bölüm

- Neden Proje Yönetimi?
- Yönetim Fonksiyonları
- Proje Yönetim Süreçleri
- Firmamızda Proje Yönetimi
- Fikir Atölyesi



Proje Nedir?



Proje Nedir?

- Düşünölüp tasarlanmış şey, **tasarı**. (Sözlük, Oxford.)
- Eşsiz bir ürün ya da hizmet yaratmak için geçici bir **çaba giriřimi**. (PMI- A Guide to Project Management)
- Değişik alanlarda önceden plan ve programa alınmış, maliyeti hesaplanmış, kurum ve kuruluşların yönetim organları tarafından onaylanmış, kısa ve uzun vadeye bağlanarak özel kurum veya devlet adına gerçekleştirilmesi kabul edilmiş **bilimsel çalışma tasarısı**. (Sözlük, TDK.)
- Başlama ve bitiş açıkça tanımlanmış faaliyetlerle, bütçe ve zaman kısıtı altında iyi tanımlanmış hedef ve amaçlara ulaşma eylemidir. Kompleks, rutin olmayan, tek seferlik. Bütçe, kaynaklar ve performans spesifikasyonları müşteri ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmıştır.



Projenin Temel Özellikleri



- Tespit edilmiş bir **amacı** vardır.
- Başlangıcı ve bitişı olan bir yaşam süresi vardır.
- Örgütün tümünü kapsayan katılıma ihtiyaç duyar.
- Önceden yapılmamış, özgün bir şeyin yapılmasını içerir.
- Özel; **zaman**, **maliyet** ve **performans** gereklilikleri vardır.



Projenin Temel Özellikleri

- **Projeler geçici süreçlerdir**, amaca ulaşıldığında proje tamamlanmış olacaktır.
- Projenin başarıyla tamamlanması için projenin erken safhalarında projenin bitiş noktası yada ulaşmak istenen **hedefler doğru tanımlanmalıdır**.
- Birçok projenin bitmemesinin sebebi ise projeyi neyin sonlandıracağının tanımlanmamış olmasıdır.

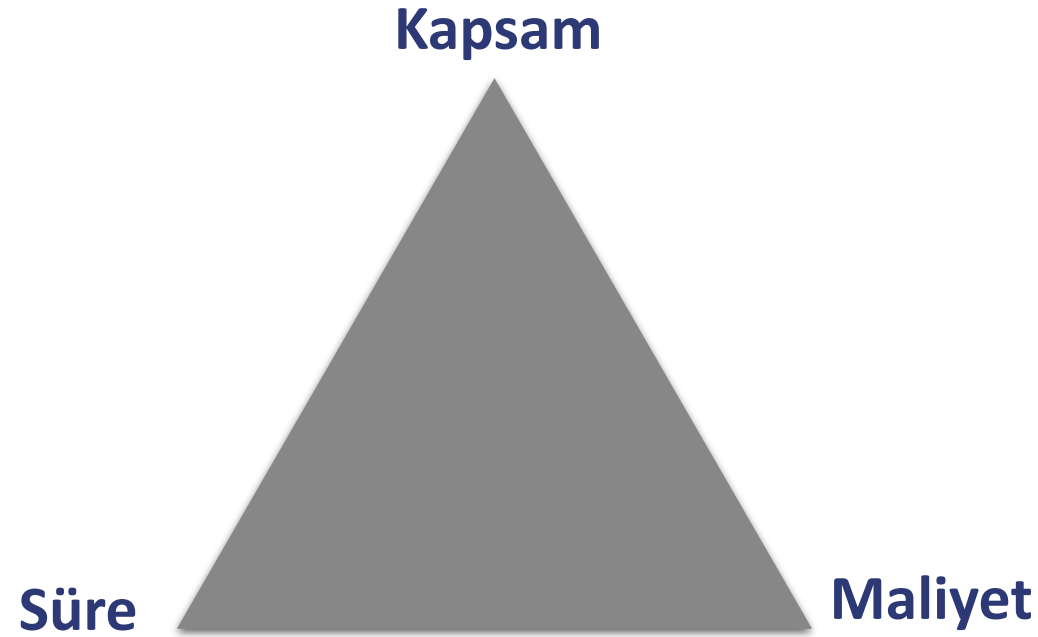


«Günlük tekrarlı işlerimiz için, **iş süreçlerini** tasarlar ve uygularız,
İşlerimizi iyileştirmek ve geliştirmek için ise, **projeleri** tasarlar ve uygularız...»



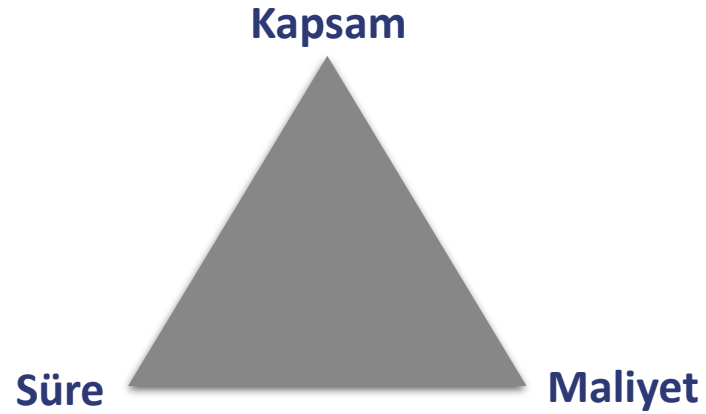
Projenin Temel Özellikleri

- Proje bir çabadır. İşi yapmak için insan ve donanım gibi **kaynaklar** gerekir. Çaba, bir kuruluş ya da bir grup insan tarafından yürütüldüğü için **projeler amaçlı ve planlı çabalardır**.



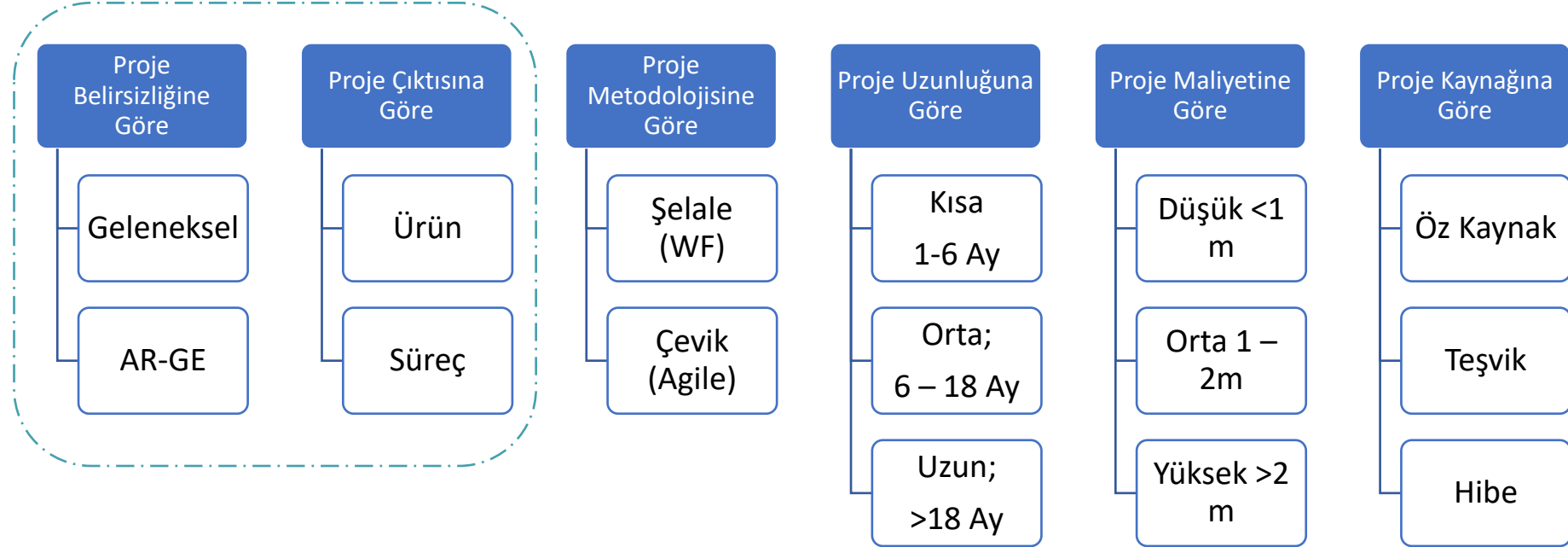
Projenin Temel Özellikleri

- Proje bir çabadır. İşi yapmak için insan ve donanım gibi **kaynaklar** gerekir. Çaba, bir kuruluş ya da bir grup insan tarafından yürütüldüğü için **projeler amaçlı ve planlı çabalardır**.

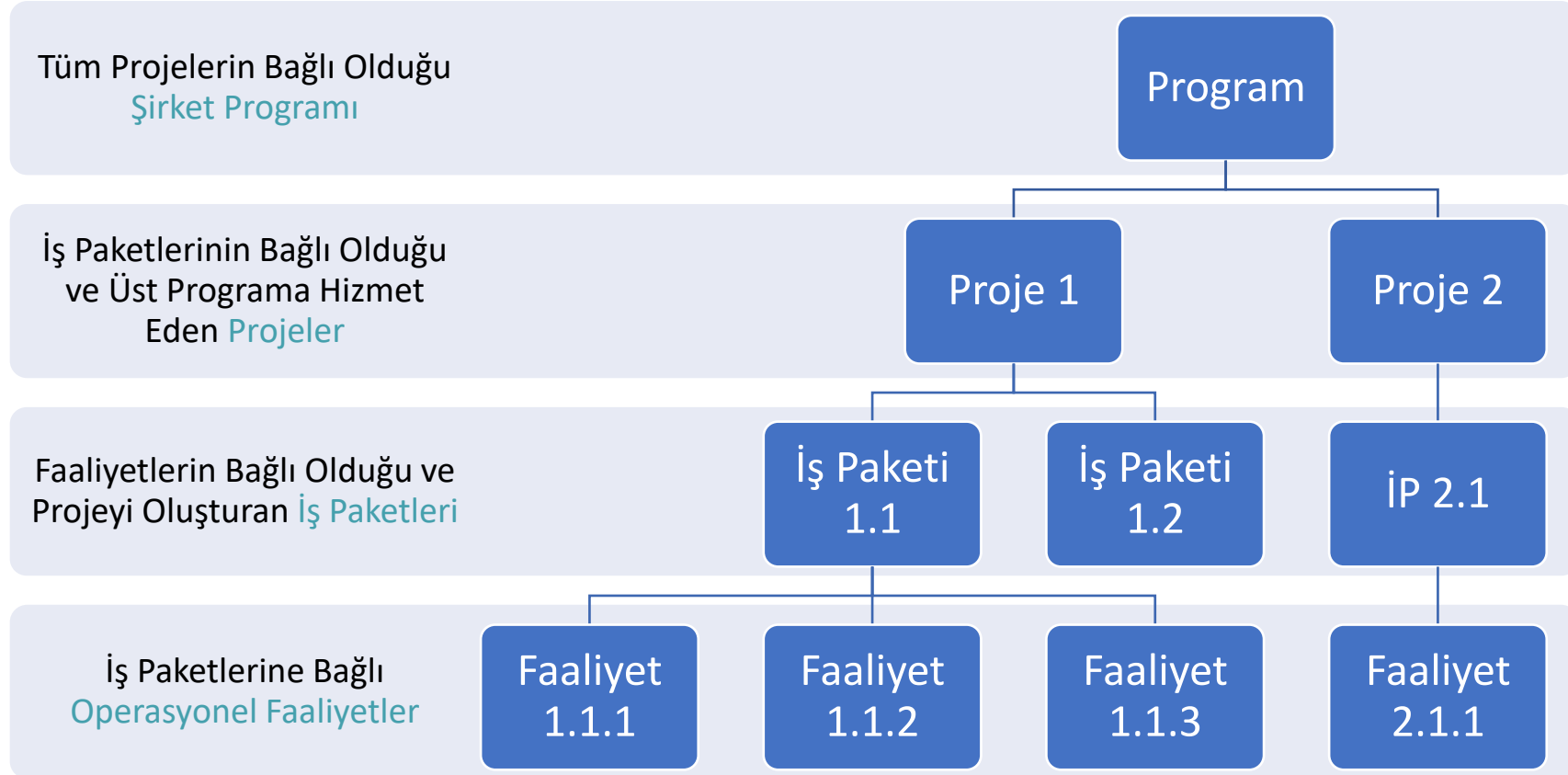


Proje Türleri

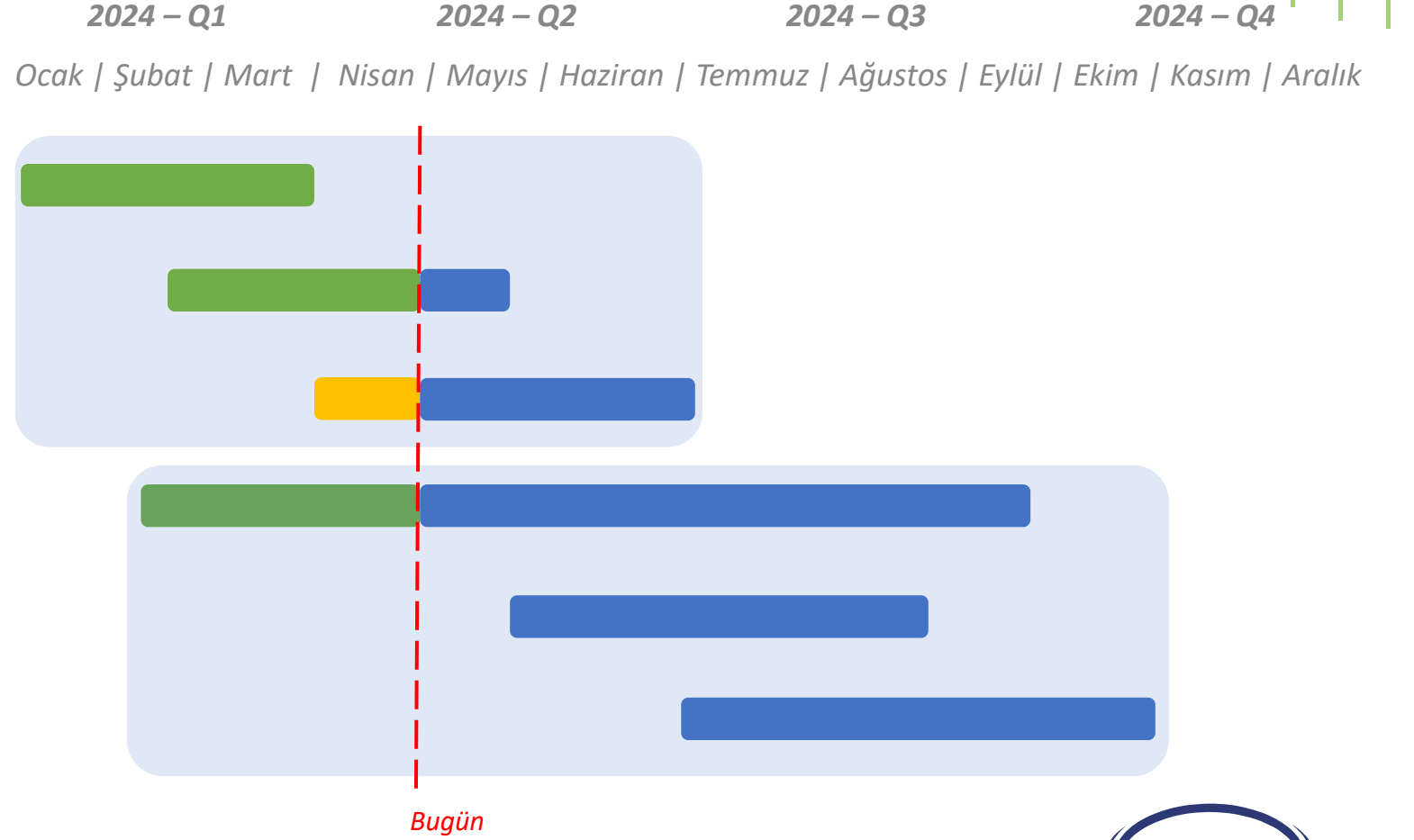
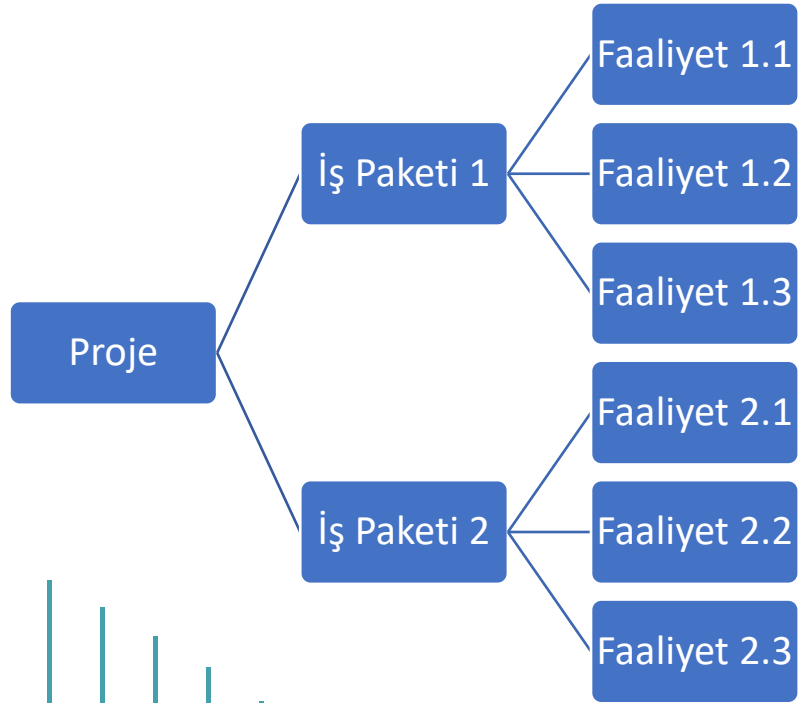
Projeleri çeşitli sınıflara ayırmak mümkündür...



Proje İş Kırılım Yapısı

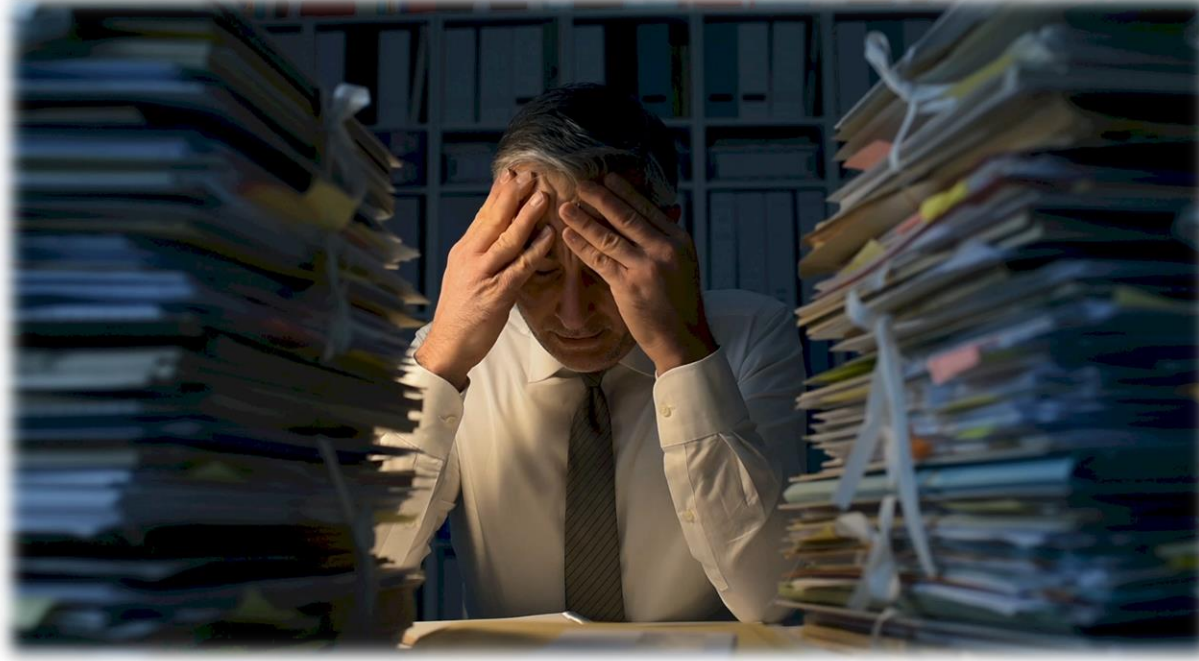


Proje Planı



Neden Proje Yönetimi?

Etkin Bir Proje Yönetimi, Projenin Başarısını Garanti Etmez!
Ancak, **Kötü Bir Proje Yönetimi Genellikle Başarısızlığı** Garanti Eder!



Neden Proje Yönetimi?



İhtiyaç Olunan
Proje



Müşterinin Proje
Tarifi



Proje
Yöneticisinin
Anladığı



Proje Ekibinin
Tasarımı



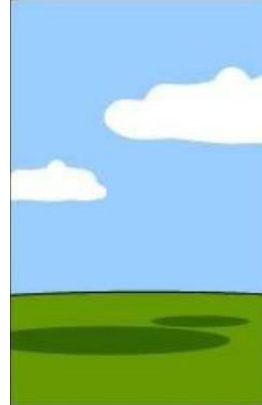
Yazılımcının
Kodladığı



Projenin İlk Test
Sonucu



Müşteri
Temsilcisinin
Anlattığı



Projenin Sistem
Kaydı



Proje Faturası

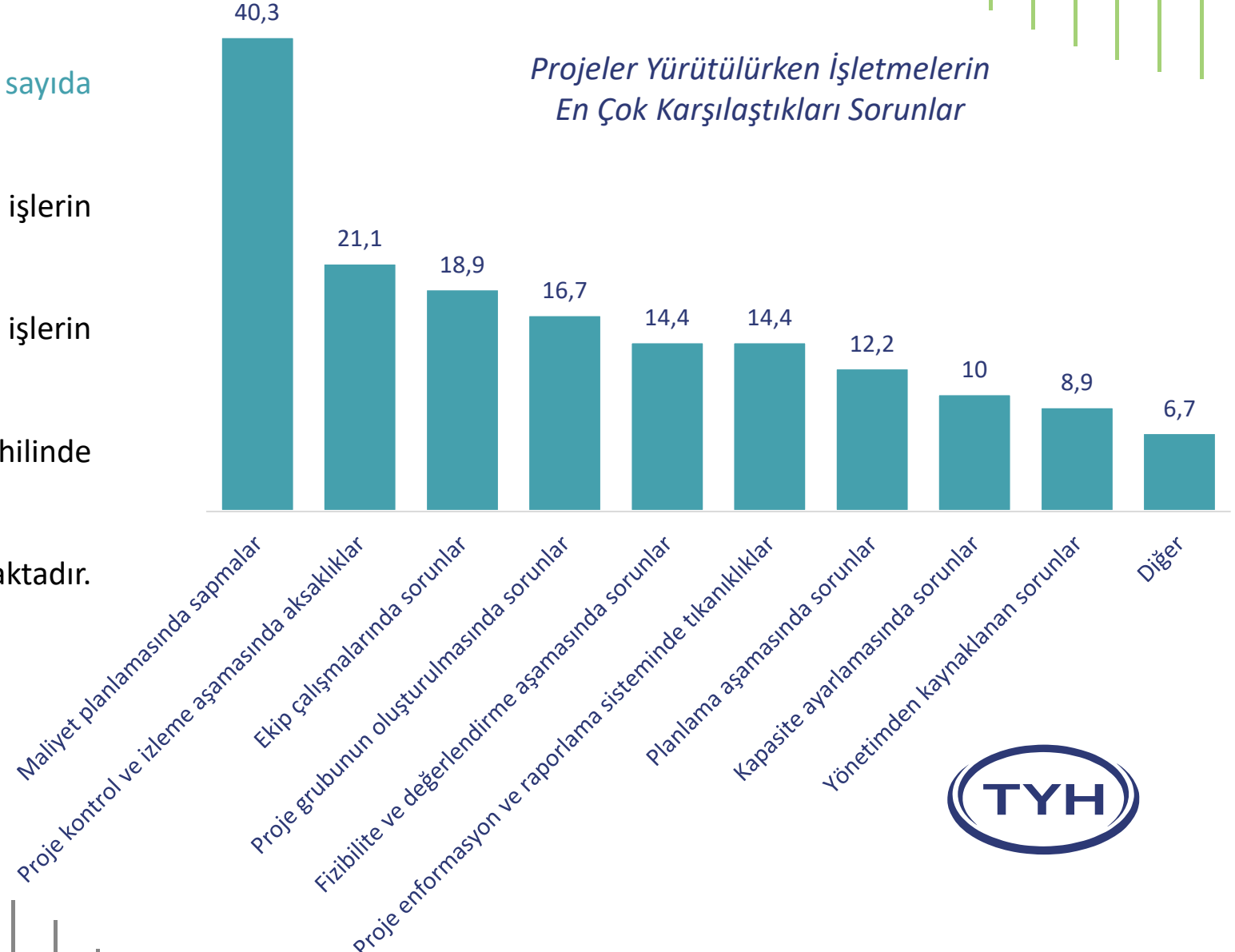


Müşterinin
Gerçek İhtiyacı



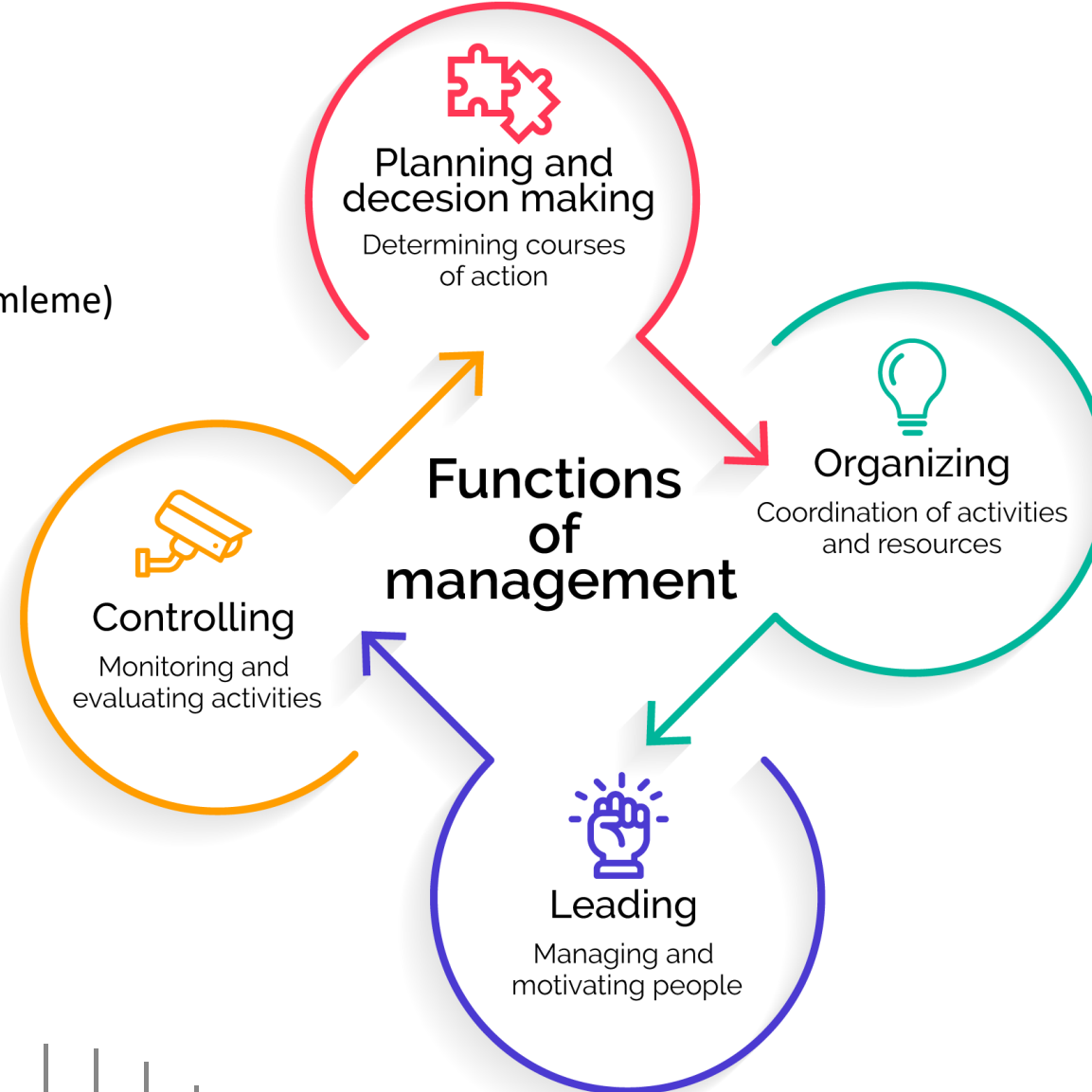
Neden Proje Yönetimi?

- Birden fazla işletmenin veya çok sayıda çalışanın katılımını gerektiren işlerde,
 - Farklı türde ve etkileşim içinde bulunan işlerin alt işlemlerine ayrılmasında,
 - İlk kez karşılaşılan karmaşık işlerin tanımlanması ve kontrol edilmesinde,
 - Önceden belirli kısıtlı bütçe ve süre dahilinde tamamlanması zorunlu olan işlerde,
- ...proje yönetimine ihtiyaç duyulmaktadır.

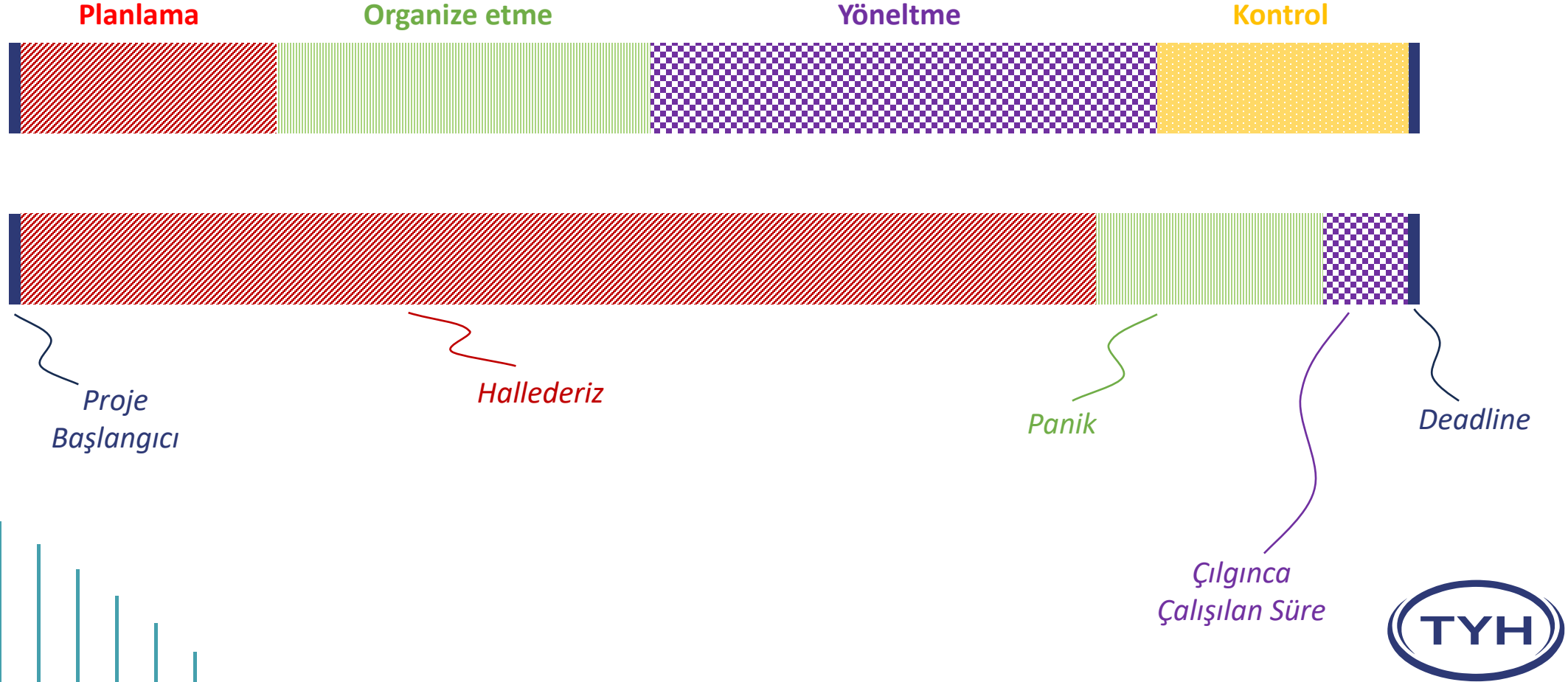


Yönetim Fonksiyonları

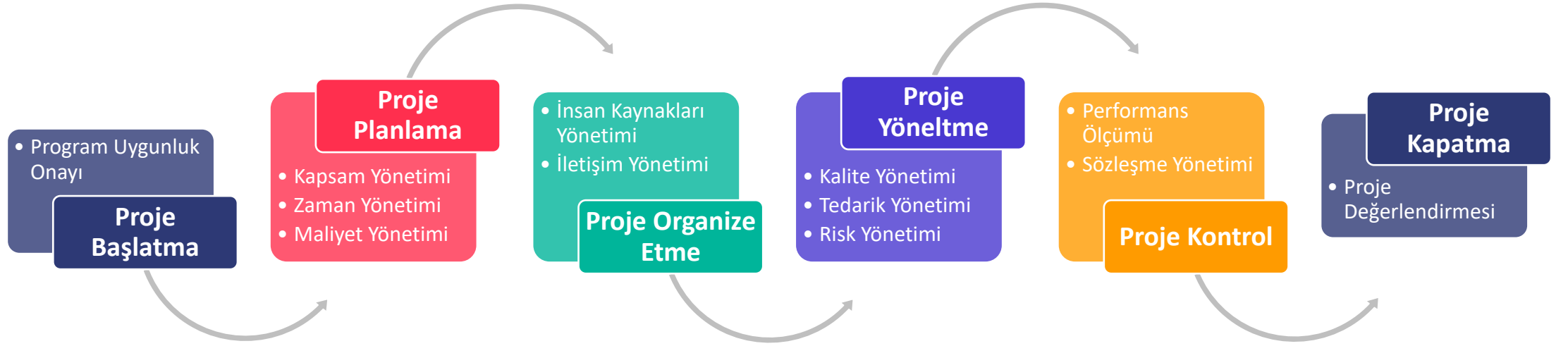
1. **Planlama** (Tasarlama)
2. **Organize etme** (Örgütlenme)
3. **Yöneltme** (Yürütme ve Eşgüdümleme)
4. **Kontrol** (Denetim)



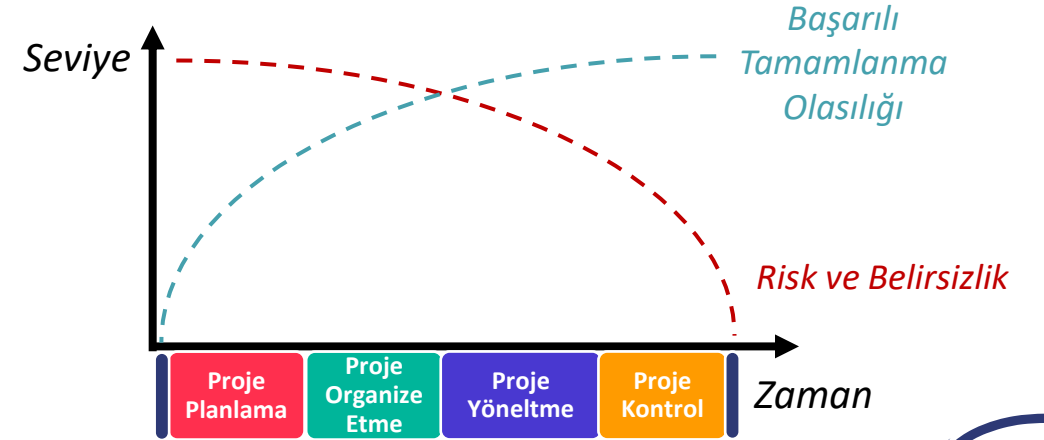
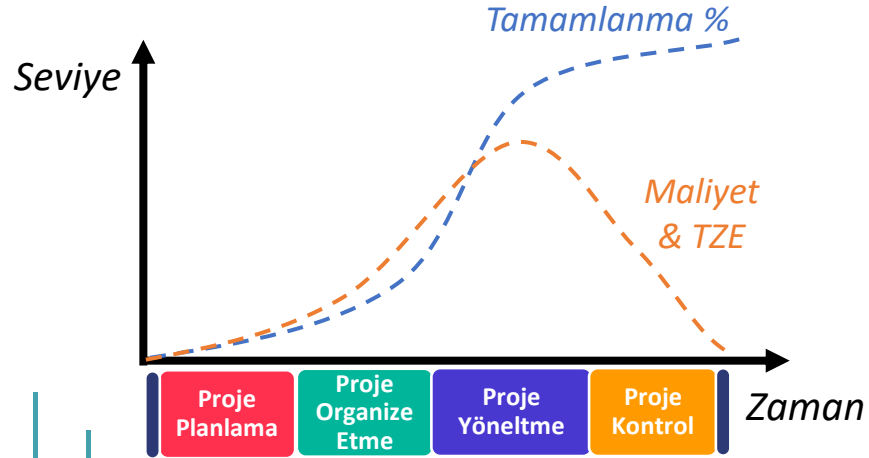
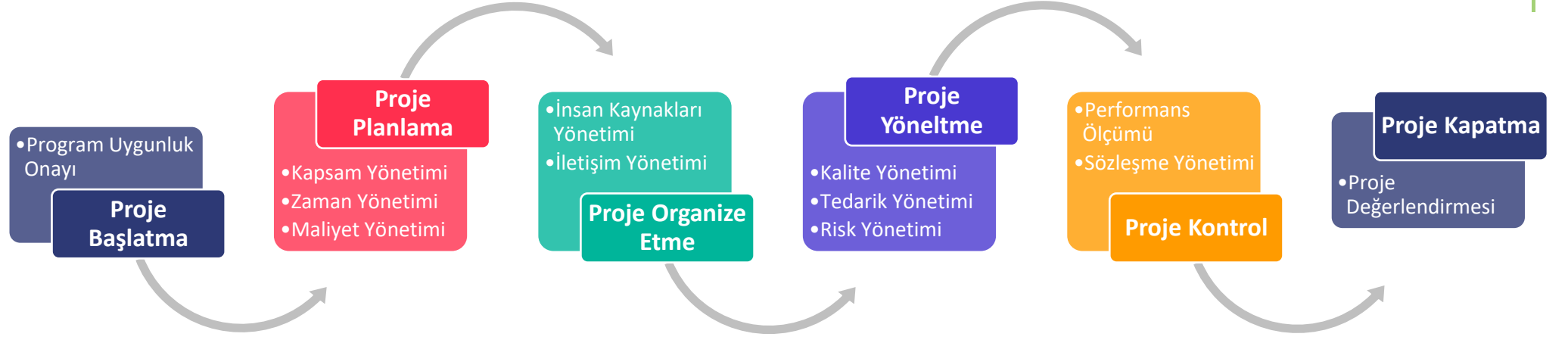
Proje Yönetimi Süreçleri



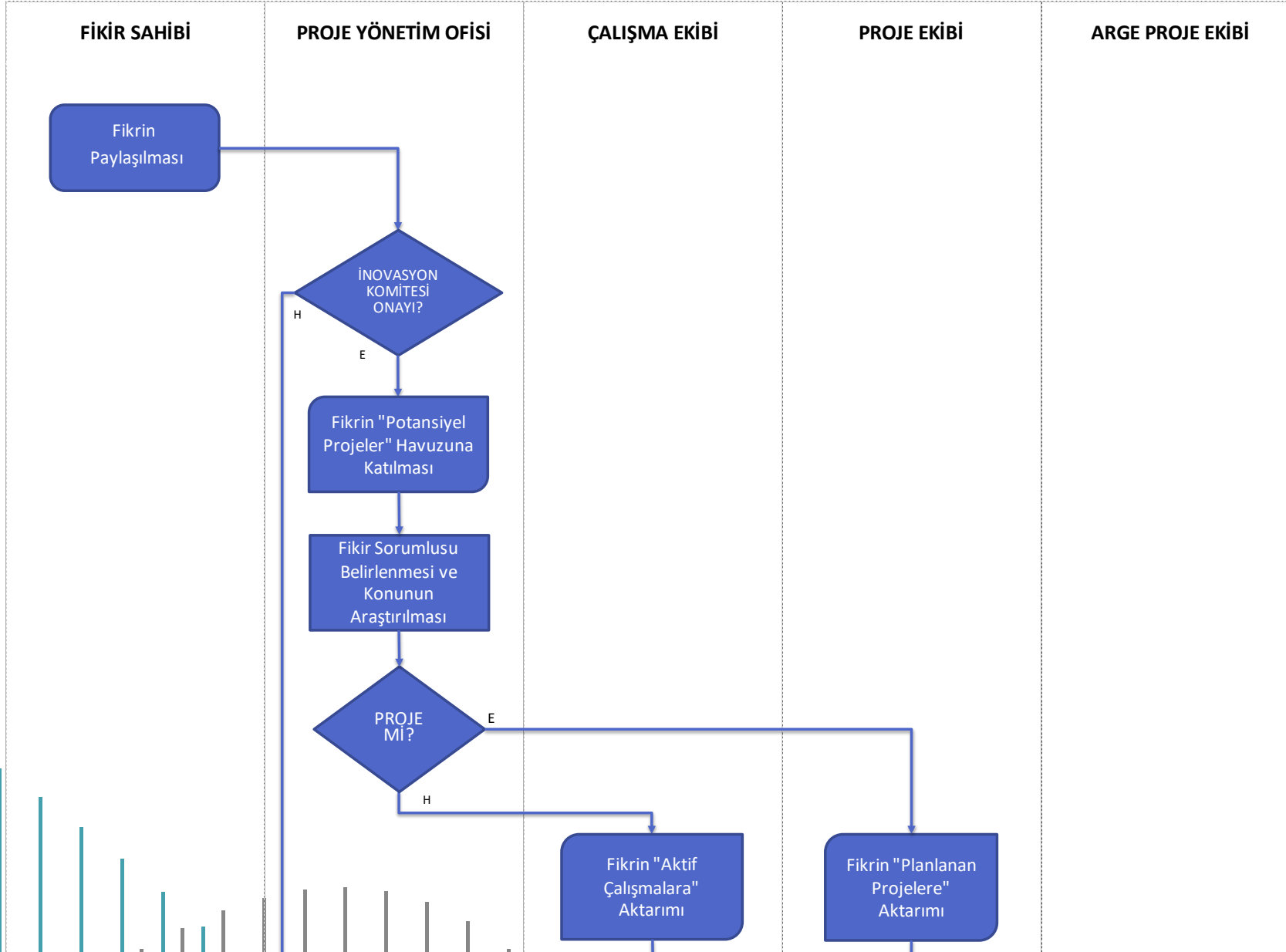
Proje Yönetimi Süreçleri



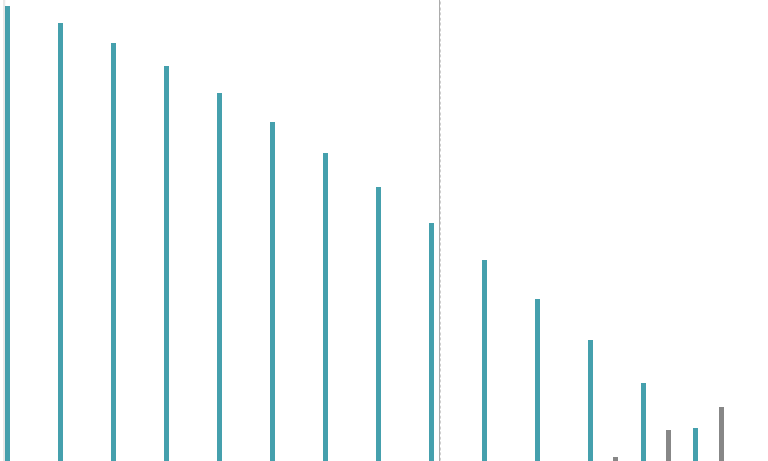
Proje Yönetimi Süreçleri



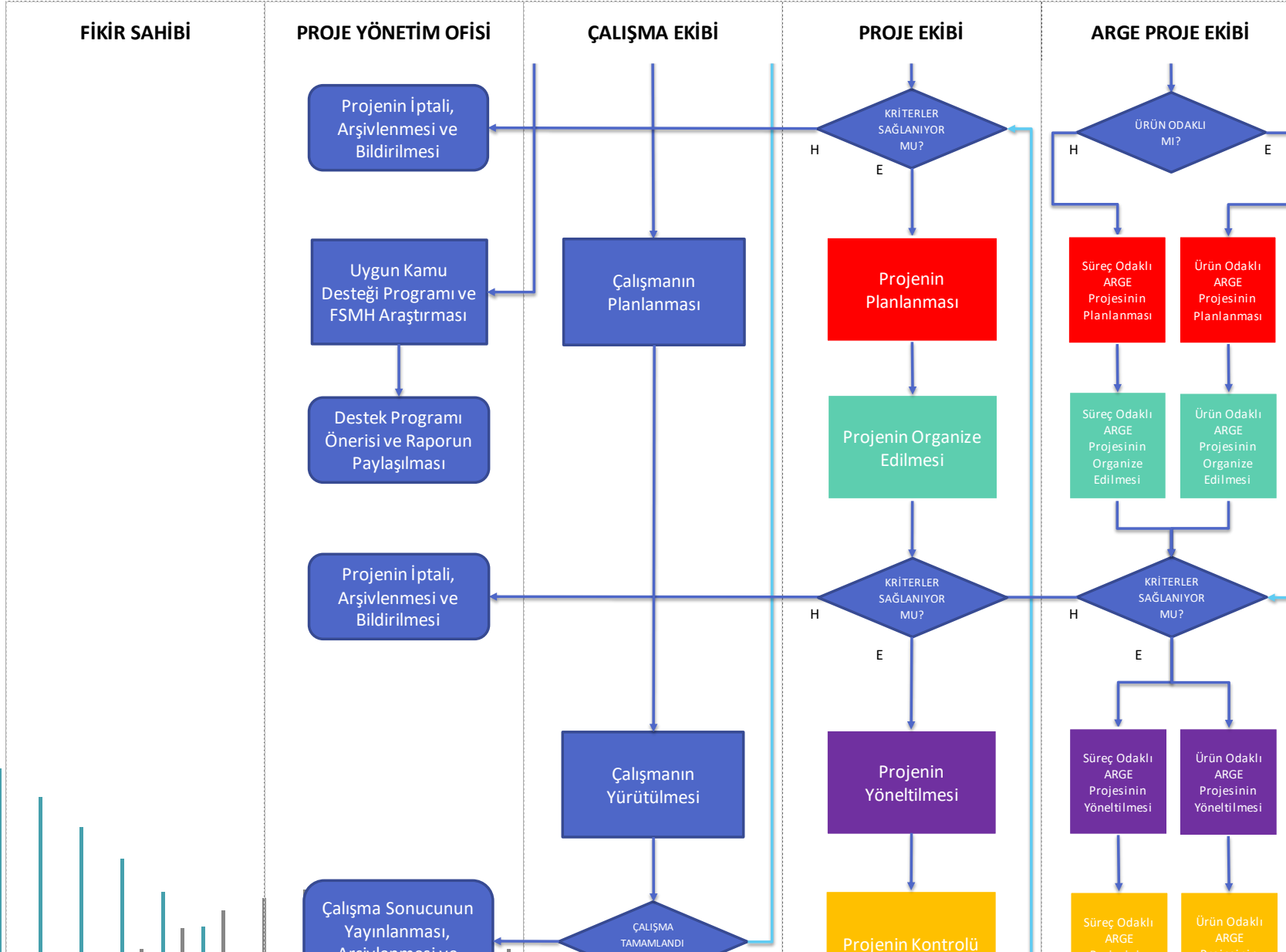
Firmamızda Proje Yönetimi



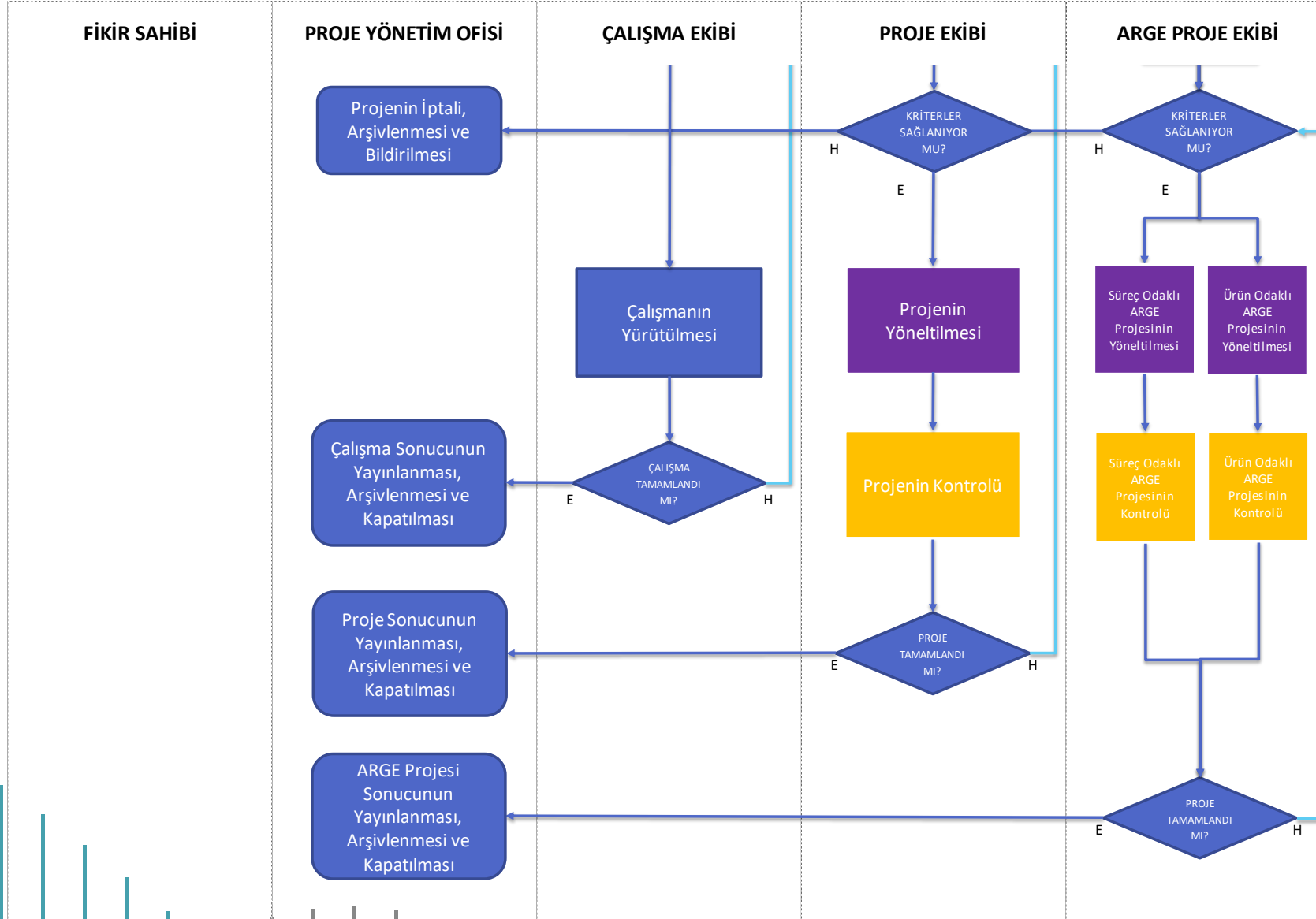
Year	Percentage
2014	15%
2015	25%
2016	35%
2017	45%
2018	55%
2019	65%



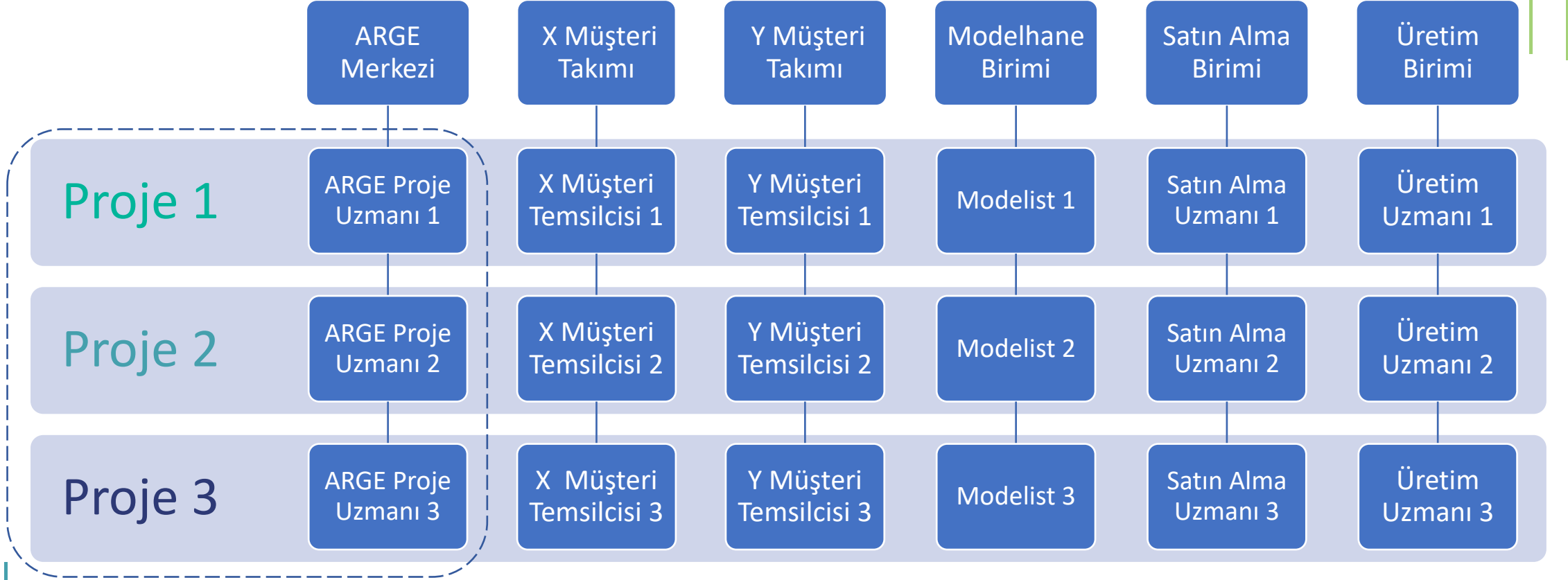
Firmamızda Proje Yönetimi



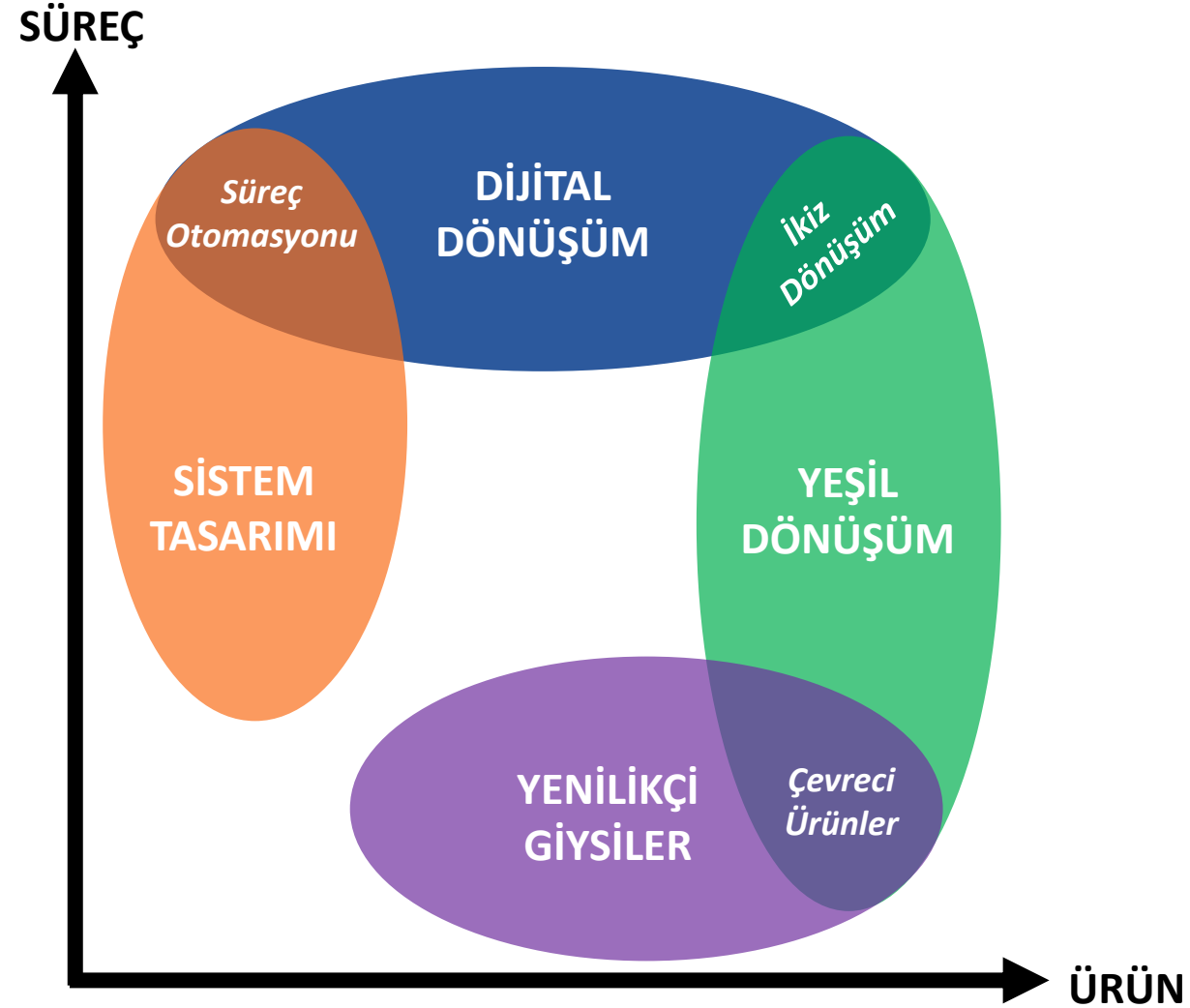
Firmamızda Proje Yönetimi



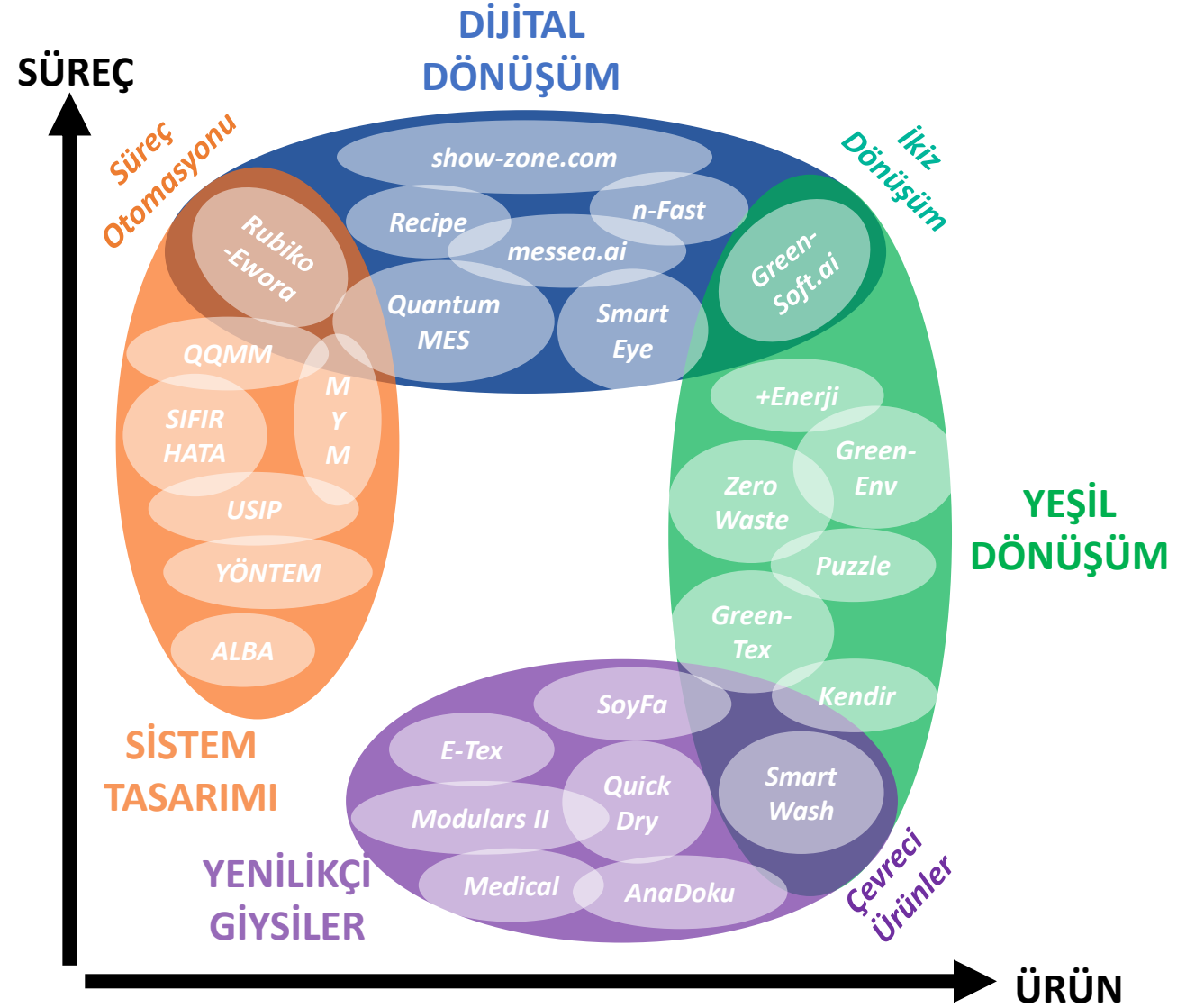
Firmamızda Proje Yönetimi



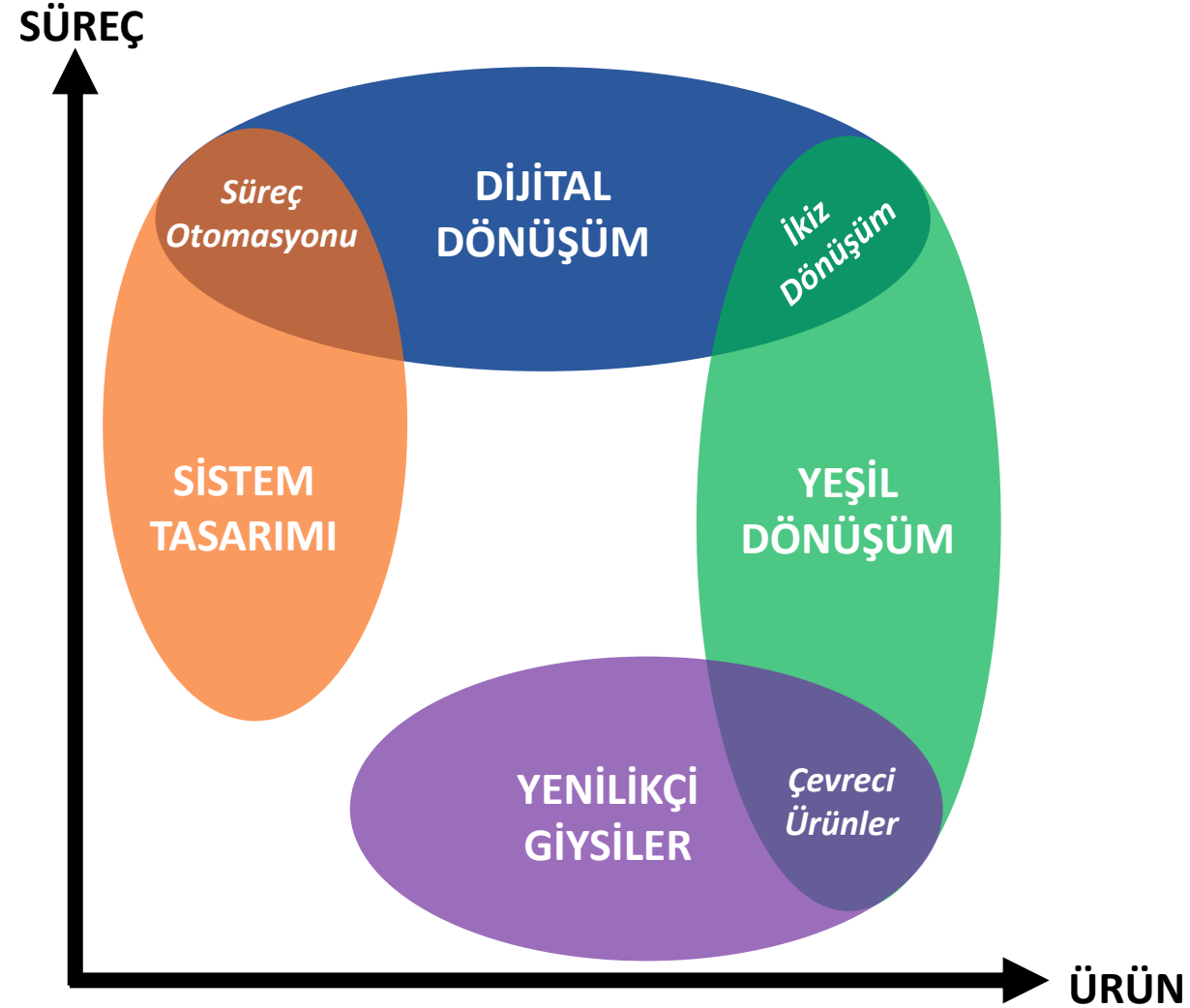
Firmamızda Proje Yönetimi



Firmamızda Proje Yönetimi



Firmamızda Proje Yönetimi



Fikir Atölyesi



Proje Adı: Uzay Görevleri için Gökmen Giysisi Tasarlanması ve Geliştirilmesi (UZAG) Projesi

Proje Kapsamı: Uzay Şartlarına Uygun Özelliklerde Akıllı Giysi Üretimi

Proje Süresi: En fazla 3 yıl

Proje Bütçesi: En fazla 10.000.000 \$

Proje Yönetimi için Sorulması Gereken Sorular:

- Kapsama ulaşmak için yapılması gereken görevler nelerdir?
- Bu görevleri kimler gerçekleştirecek? (Hangi yetkinlikler gerekli?)
- Projeye ilgili kişilere proje ayrıntılarını iletmenin en iyi yolu nedir?
- Her görev ne zaman yapılmalı? (Paralel faaliyetler nelerdir?)
- Görevler için ne kadar kaynak gerekecek? (Ne kadar mal olacak?)
- Bazı görevler planlandığı gibi tamamlanmazsa ne olur?



Fikir Atölyesi

Proje Adı: Uzay Görevleri için Gökmen (Astronot) Giysisi Tasarlanması ve Geliştirilmesi (UZAG) Projesi

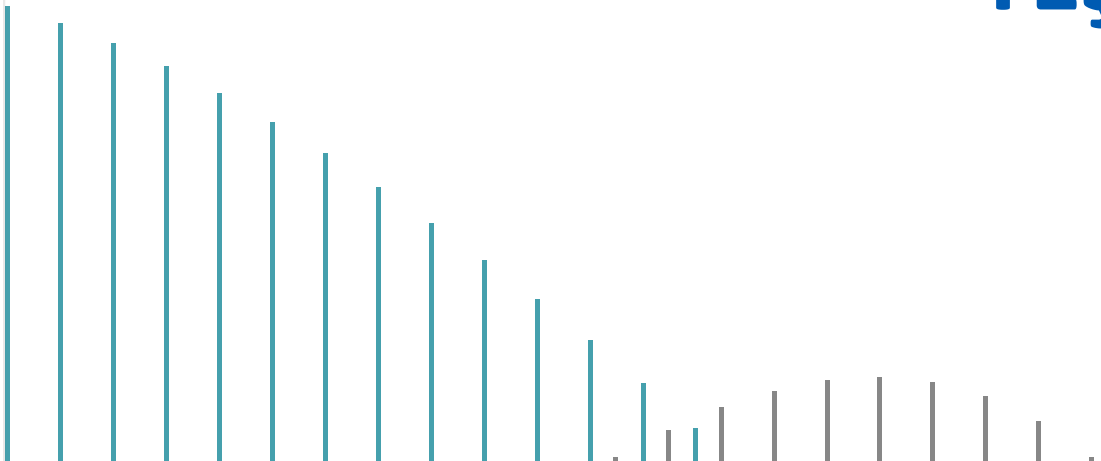
Proje Kapsamı: Uzay Şartlarına Uygun Özelliklerde Akıllı Giysi Üretimi

- Alev geciktiren, basınçtan ve radyasyondan koruyan esnek kumaştan dış katman (EN11612),
- İç kısmında makara ve ip sistemi dış kısmında ısı radyatörlü eldivenler,
- Hava geçirmeyen, eldivenle kullanılabilen fermuar vb. aksesuarlar,
- Düşük ve yüksek sıcaklıklara uyumlu yüksek esnekliğe sahip botlar,
- Basınç kontrolüne yönelik kilit mekanizmaları, iç katmanlar, valfler ve hava-su akışı tesisatları (5,1psia)
- Sıcaklık, basınç ve nem değerlerini izleme sağlayan iç sensörler ve kablosuz haberleşme ve iletişim sistemi,
- Isı kontrolü sağlayabilen tekstil bazlı termal malzemeler,
 - Yansıma yapmayan 270° açılı kask camı ve kamera sistemi
 - Yaşam destek sistemi (yiyecek, içecek ve oksijen depolama çantası)
 - 360° Dönebilen omuz ve kol bağlantısı,





TEŞEKKÜRLER



TEŞEKKÜRLER



Eğitimi deęerlendirmek için
karekodu okutabilirsiniz...

