



«TYH Operational Excellence»

*We can be the best apparel
manufacturer in the world!*

Sunum Planı

- OpEx Nedir?
- Neden OpEx?
- OpEx Unsurları & Felsefesi
- OpEx Gelişim Fazları
- OpEx İlkeleri
- Potansiyel Kazançlar

OpEx Nedir?

İşletmenin tüm operasyonlarının tam bir **mükemmellik** ile çalışılması hayalini temsil eden kavramın adıdır



OpEx Nedir?

İşletmelerin müşterilerine yaratılan değeri arttırmasını, bu değeri arttırırken işletme kaynaklarının etkin bir şekilde kullanımını amaçlayan **sürekli iyileştirme felsefesidir**

Farklı endüstri karakteristiklerine göre farklı metodolojilerin daha baskın uygulamalarını gördüğümüz bir şemsiye gibi **tüm metodoloji ve disiplinleri altında toplar**

Yalın Yönetim, 5S, KAIZEN, TPM, ve 6 Sigma dünya çapında kabul gören operasyonel mükemmellik metodolojileridir



Rotamızı
Mükemmelliğe
Çevirme Zamanı!



Neden
OpEx?

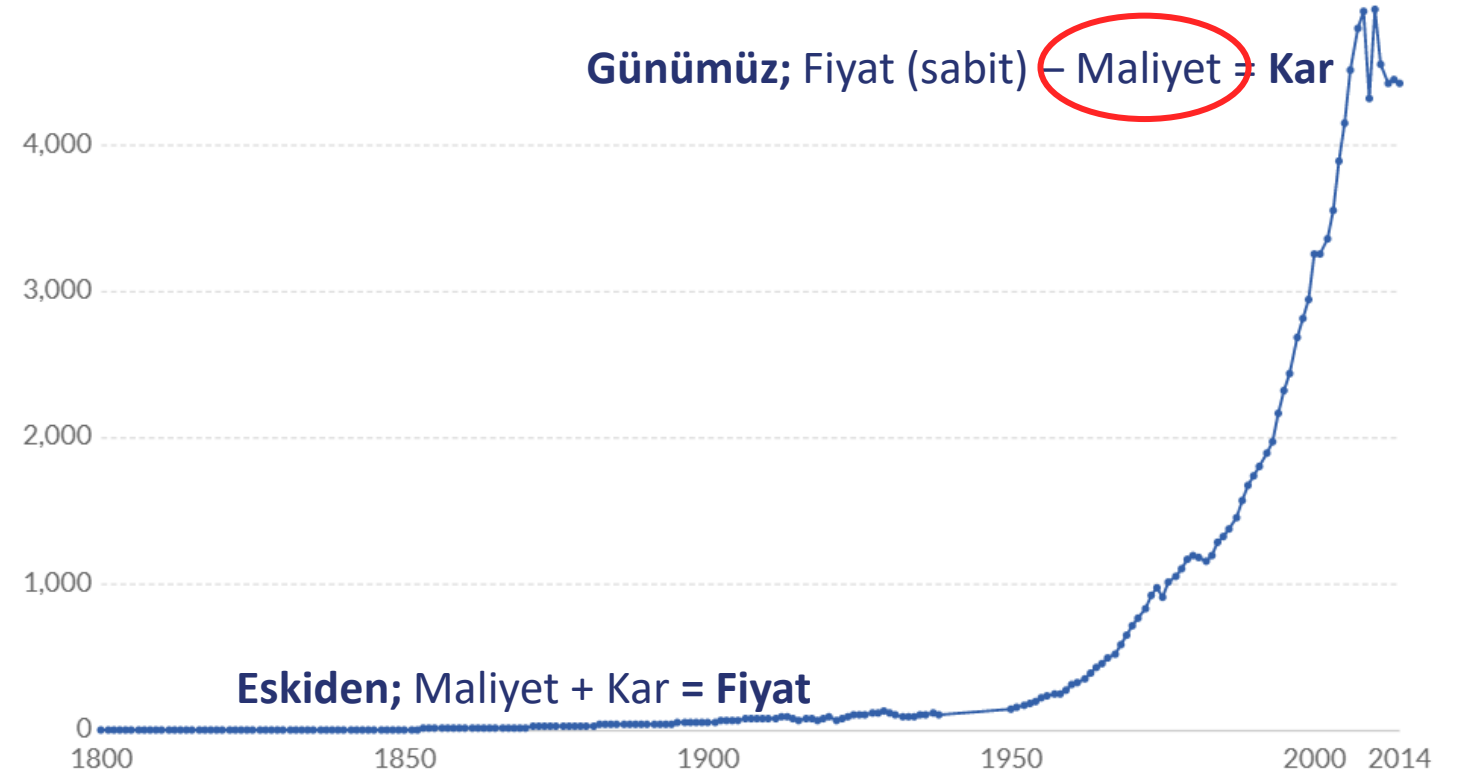
Küresel İhracat Değeri (1800-2014)

The value of global exports

Time series of value of world exports at constant prices, relative to 1913 (i.e. values correspond to world export volumes indexed at 1913=100)

LINEAR

Our World
in Data



Neden OpEx?

BPS (Bosch Production System)



BOSCH



WCM (World Class Manufacturing)

IWS (Integrated Work System)



Neden OpEx?

BPS (Bosch
Production System)



BOSCH



WCM (World Class
Manufacturing)

IWS (Integrated Work
System)

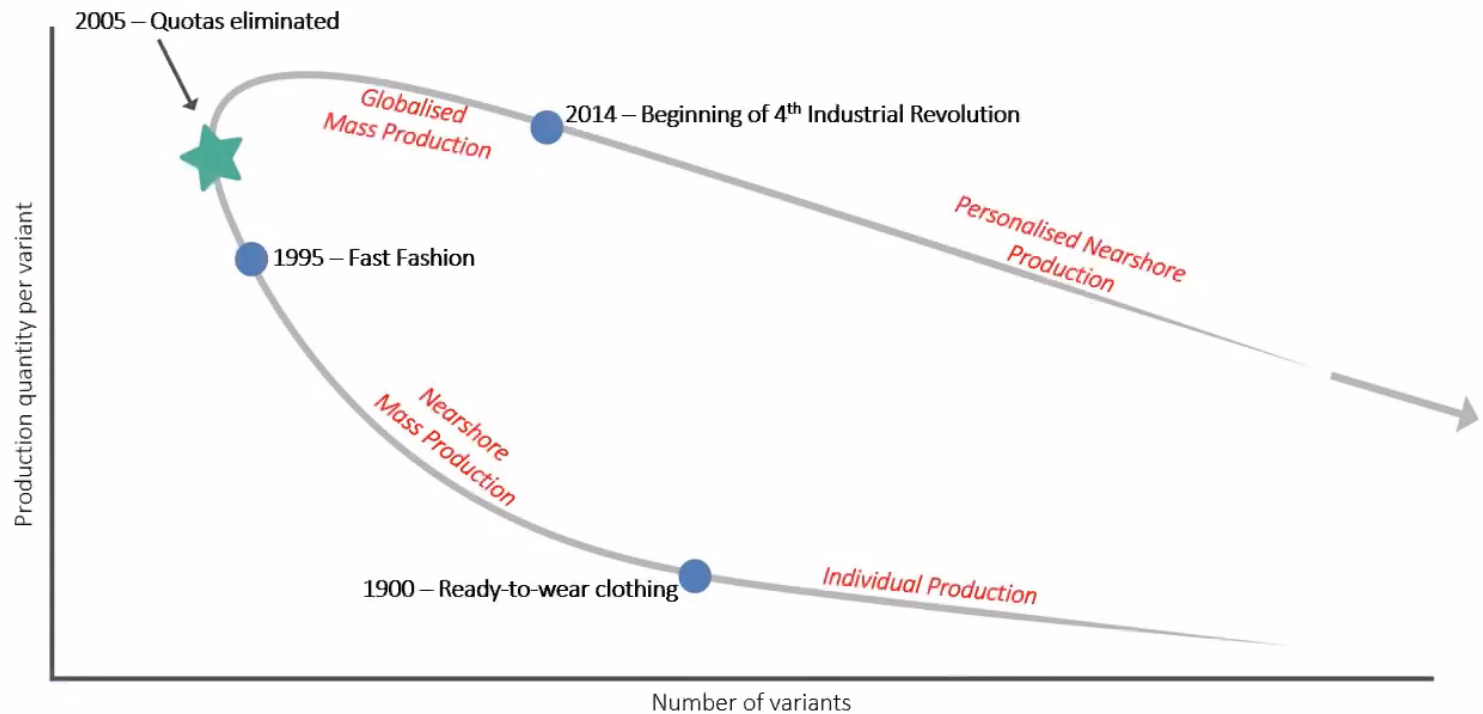


Hepsinin amacı işletmeyi;

- ✓ Daha verimli hale getirmek
- ✓ Kayıpları yok etmek
- ✓ Ayar sürelerini kısaltmak
- ✓ Daha az stok tutabilmek
- ✓ Tam zamanında üretebilmek
- ✓ Sıfır fire vermek
- ✓ Sıfır iş kazası yaşamak

Neden
OpEx?

Operational Efficiency: Apparel “Boomerang”



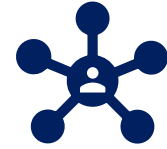
OpEx Unsurları



Değerin yaratıldığı yerden
vizyona kadar uzanan
liderlik yaklaşımı



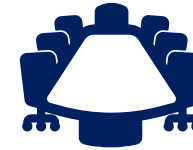
Her bir iş sürecine değen
hedefler



Çalışanlar, ürünler, iş
süreçleri ve tedarikçiler
arasında **iletişimi**
geliştirme



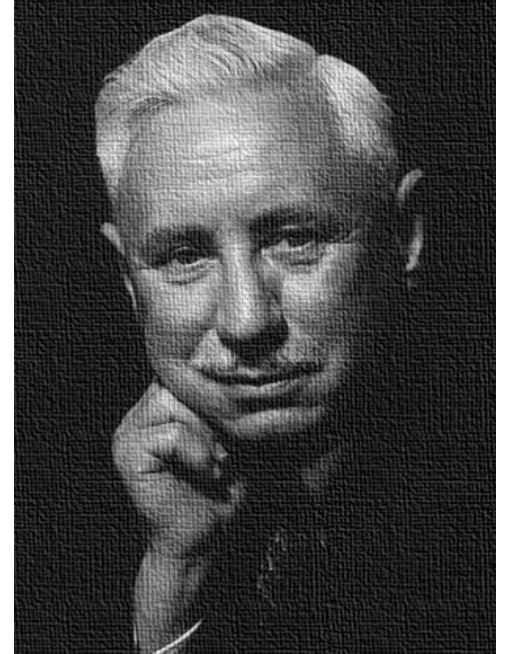
Kayıplarda **sıfır odağı**
(Duruş, hata, iş kazası, atık)



Sürdürülebilir ve kalıcı
çözümlerin
yaygınlaştırılması

OpEx Felsefesi

*"We are what we repeatedly do.
Excellence, then, is not an act,
but a habit."
- Will Durant -*



OpEx Odak Noktaları



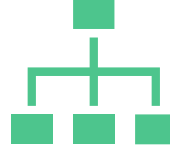
Ekipman Verimliliğinin Arttırılması

Sıfır Kaza
Sıfır Arıza
Optimum Makine Kullanımı



İyileştirme Odaklılık

Kayıpların Tanımlanması
Kayıpların Analizleri
Kayıpların Yok Edilmesi



İşletme Odaklılık

Gemba Prensibi
İdeal & Standart
Operasyonlar
Görsel Yönetim



Önleyici Yaklaşım

Proaktif & Reaktif Yaklaşım
Düzenleyici Önleyici
Faaliyetler



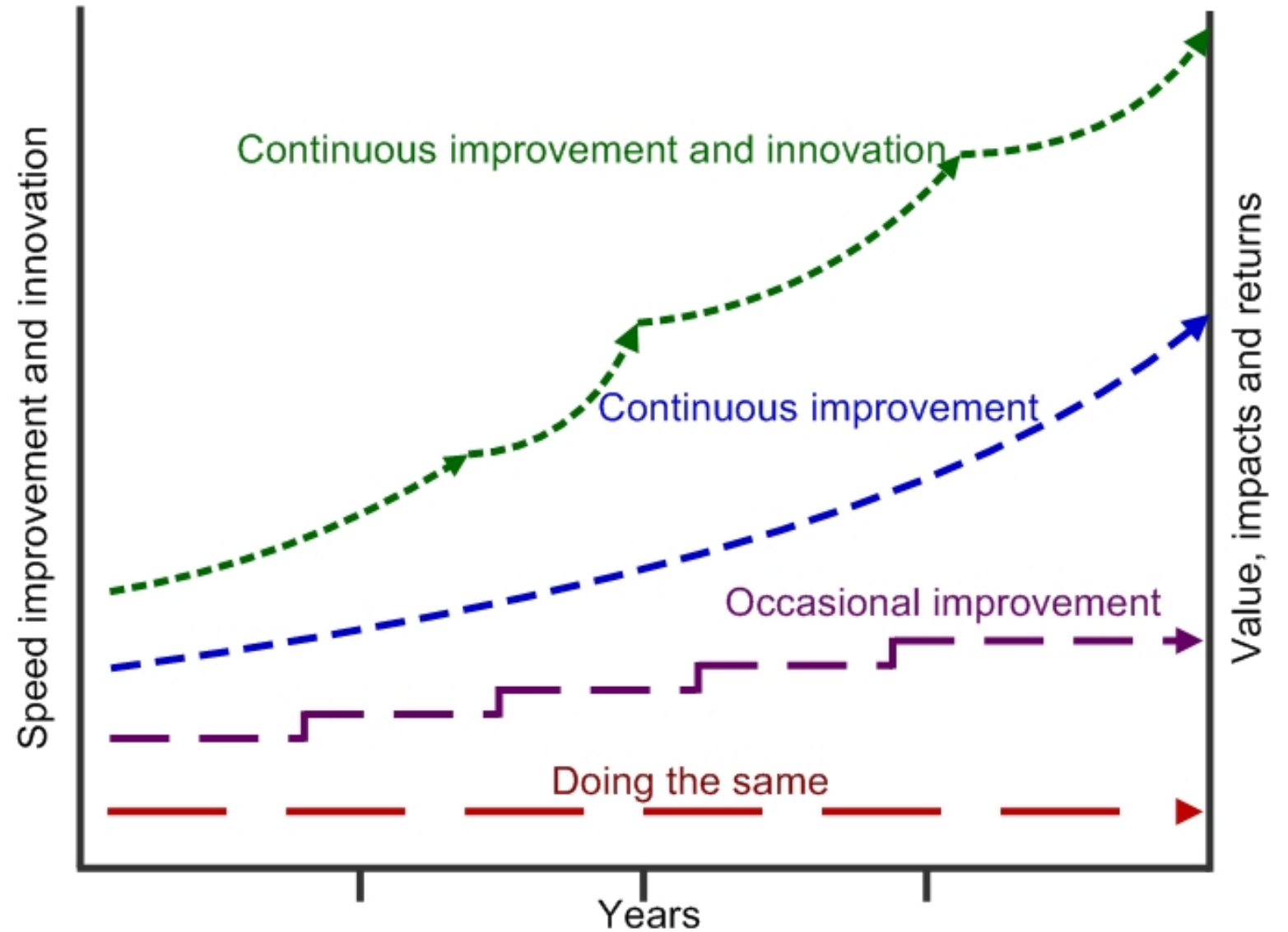
Herkesin Katılımı

Otonom Aktiviteler
Küçük Grup Faaliyetleri
Kai-Zen Takımları

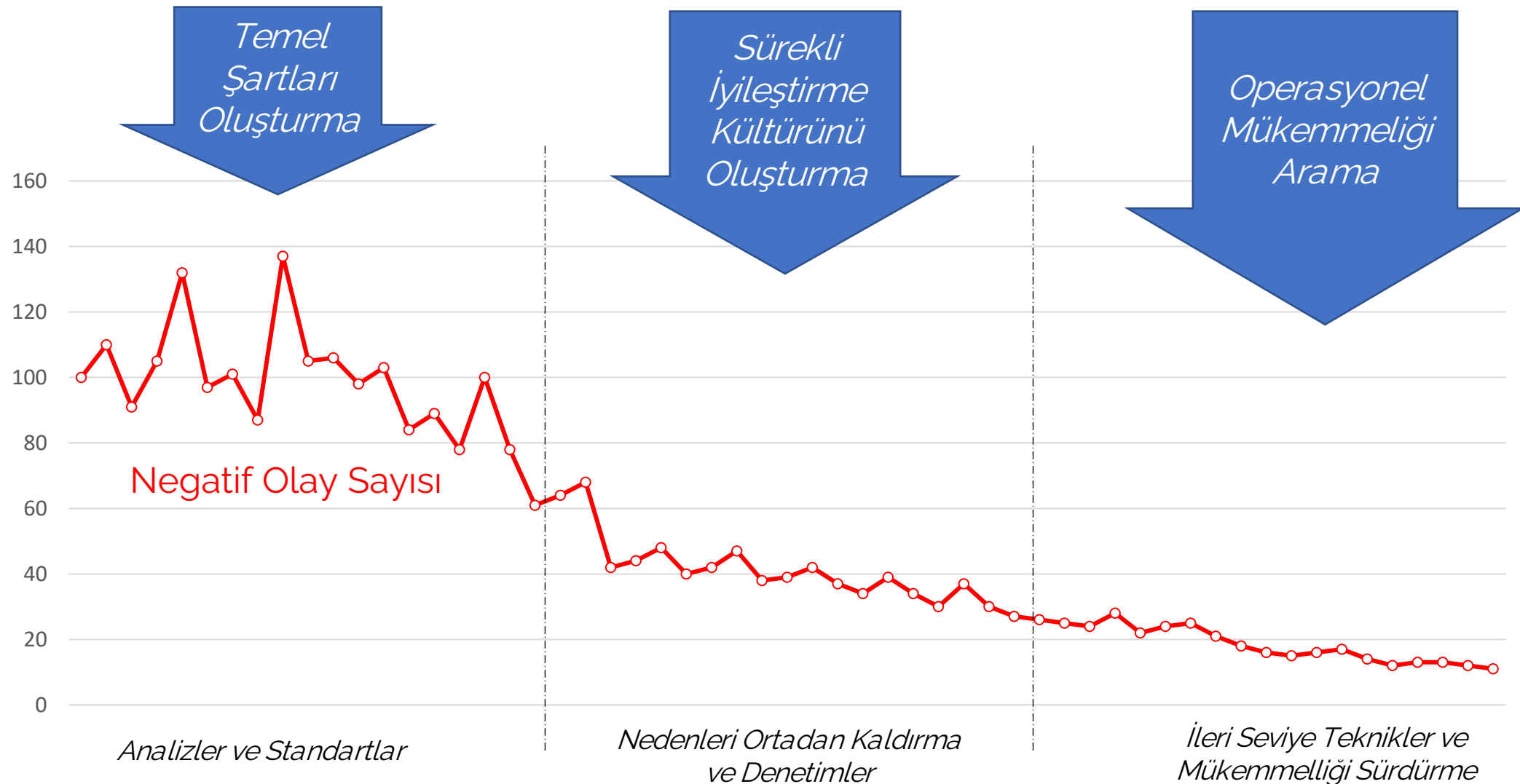


OpEx Uygulama Adımları

Gelişim Türleri



OpEx Gelişim Fazları



OpEx 9 İlkelesi

1. Değer Yaratmak
2. Mükemmeli Aramak
3. Ortak Amaç Yaratmak
4. İşbirliği & Sistematik Düşünmek
5. Çözüm Odaklı Olmak
6. Verilerle Konuşmak
7. Küçük Adımlar Atmak
8. Kaliteye Kaynakta Ulaşmak
9. Bilimsel Düşünceден Faydalanmak

Potansiyel Kazançlar

KPI	Potansiyel Kazanç	Sonuç
OEE	↑ Artış %40	Artış %20-25
Model Çevrim Süresi	↓ Azalma %30	Azalma %15-20
Malzeme Kayıpları	↓ Azalma %20	Azalma %10-12
Müşteri Şikayetleri	↓ Azalma %80	Azalma %60
RFT	↑ Artış %10	Artış %5
İşletme Sermayesi İhtiyacı	↓ Azalma %20	Azalma %10-15



«TYH Operational Excellence»

*We can be the best apparel
manufacturer in the world!*